



¿Cómo se Incorpora la Gestión de Riesgo en la Práctica de la Inversión Pública Nacional? El Caso de Proyecto Regulación del Rio Tona – Embalse de Bucaramanga, Colombia

Taller Regional UNISDR - DEVCO

Lima, Perú

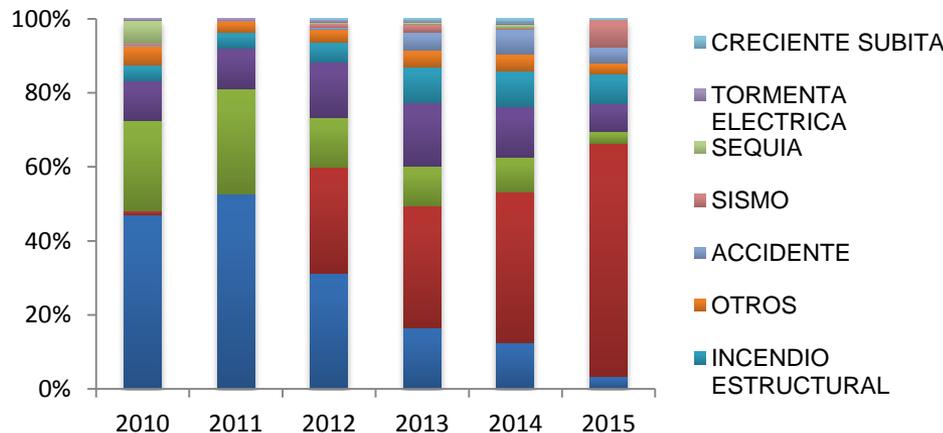
Abril de 2015

El Sector Agua y Saneamiento básico, al que pertenece el presente caso de estudio, resulta relevante en las inversiones en Colombia así como vulnerable ante diversos eventos naturales.

Inversión Pública por Sectores, PGN 2014 (Porcentaje)



Principales emergencias ocurridas 2010-2015



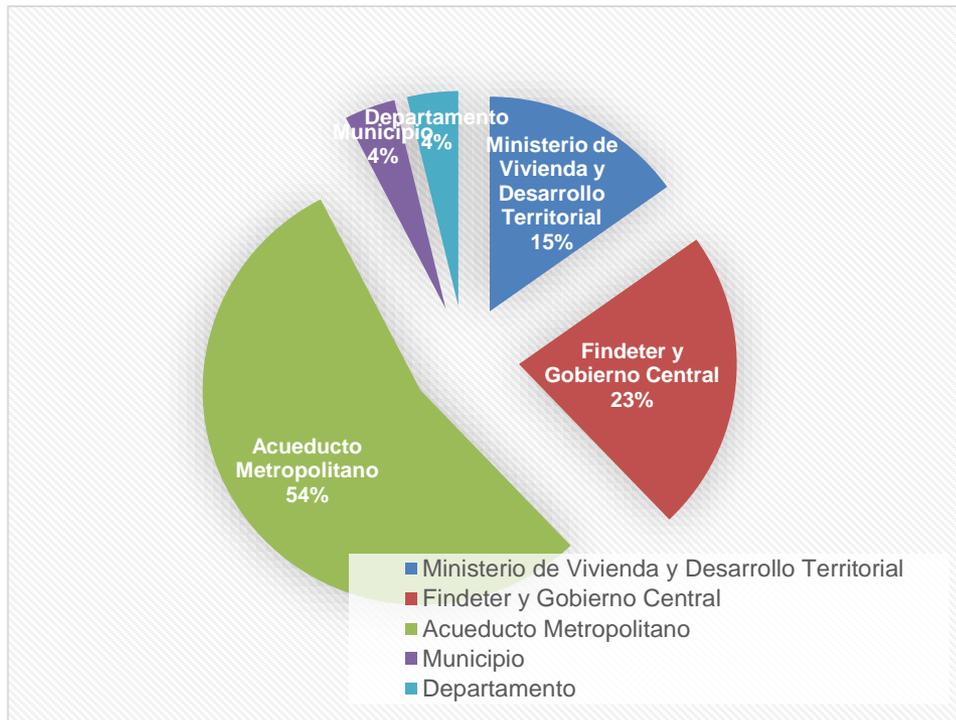
Fuente: Ministerio de Hacienda y Crédito Público & UNGRD.

Generalidades

- El sub-sector agua y saneamiento básico, parte del sector hábitat es vulnerable ante eventos naturales.
- Uno de los más importante en cuanto a proyectos de inversión.
- Avances en la implementación de normativas y herramientas dentro del sector (agua y saneamiento)
- Fenómenos que afectan al sector, son aquellos de más recurrencia en el país.
- El éxito en la implementación de riesgo en el proyecto es ejemplo para el sector en general y empresas prestadoras de servicios públicos.

La cobertura universal de agua y saneamiento básico es una prioridad nacional e internacional a través de los ODM. El Proyecto de Inversión se convirtió en uno de interés nacional.

Distribución de recursos financieros en el proyecto, por fuentes de recursos.

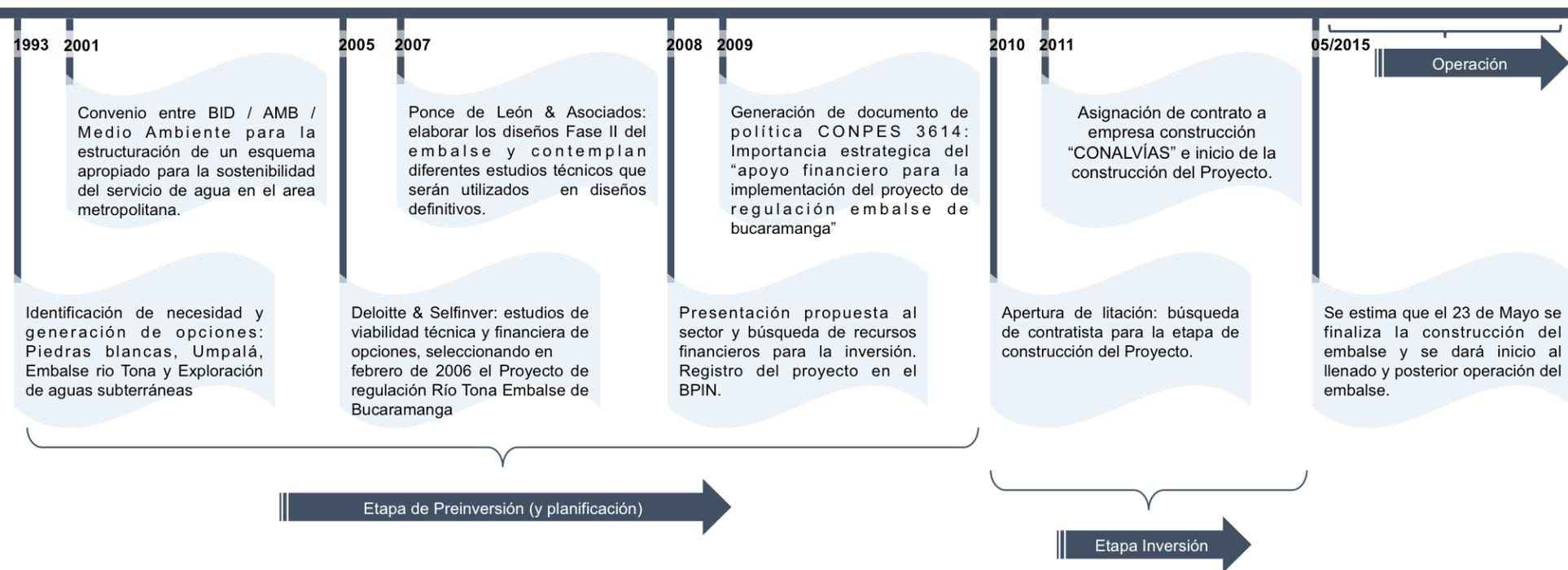


Se resalta la participación de los bancos nacionales en el proyecto, lo que resalta la credibilidad en este tipo de proyectos y empresa prestadora de servicios públicos.

Puntos Relevantes:

- Planes de desarrollo (2006-2010): Planes departamentales de agua y saneamiento básico. Agua como aspecto para el desarrollo social.
- Expropiación: En el proceso de inversión, hubo confrontación entre amb y algunos pobladores / terratenientes de la zona
- Consecución de recursos: hubo recursos económicos de diversas fuentes. Recursos naturales existentes han contribuido a la eficiencia del proyecto.
- Bucaramanga: ciudad en crecimiento poblacional y económico.
- Gobiernos locales: apoyo al proyecto desde la posición de socios de la empresa de acueducto.

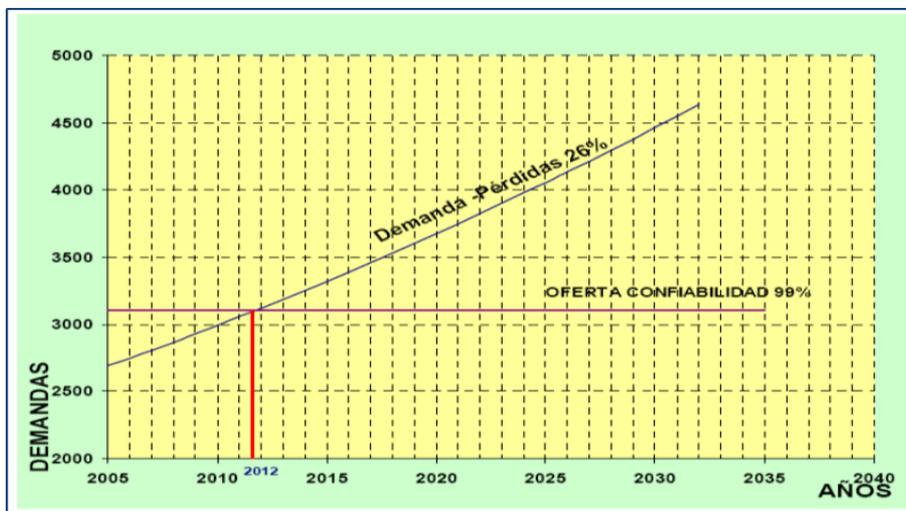
La evolución del proyecto de inversión ha sido de la siguiente manera a lo largo del tiempo.



El proyecto se compone de otras dos etapas que aún no están en proceso de ejecución.

El objetivo del proyecto es de aportar una oferta adicional, mediante la construcción del embalse, logrando garantizar el suministro de agua potable para los municipios del Area Metropolitana hasta 2025

Proyección de demanda y oferta a futuro a capacidad actual



Fuente: CONPES 3614 de 2009

Índice de escasez municipal de año seco

Departamento	Municipio	Índice de Escasez Municipal de año seco	Rango
SANTANDER	BUCARAMANGA	5	> 50 Alto
SANTANDER	FLORIDABLANCA	5	> 50 Alto
SANTANDER	GIRON	2	1.01 – 10 Mínimo

Fuente: CONPES 3614 de 2009

Lecciones Aprendidas:

- Área de ejecución del proyecto: inconvenientes en la compra de tierras
- Medio Ambiente y preservación de alrededores
- Aspectos financieros: El proyecto ha tenido un alto costo de ejecución, así como algunas variaciones en los montos proyectados al inicio.
- Contemplación de riesgos en etapa de preparación de terreno: Ola Invernal
- Incorporación de la Gestión del Riesgo en las diferentes etapas del proyecto: etapa de planificación de inversión hasta la ejecución y operación.
- Acompañamiento y transferencia de conocimiento: el contratista (al finalizar construcción) realiza un acompañamiento de un año para transferir el conocimiento.
- Experiencias con proyectos similares: la asesoría internacional de expertos en construcción de represas
- Evaluación y monitoreo de riesgos : Cualitativa
- Coherencia con los objetivos de planes de desarrollo Nacional

El proyecto está cerca de finalizar su primera etapa y continúan dos más que están en fase de preparación y preinversión, estas se relacionan con plantas de tratamiento y redes de provisión.

Recomendaciones principales:

- Medición cuantitativa de los riesgos del proyecto.
- Monitoreo de los resultados del proyecto en el mediano y largo plazo.
- Compartir conocimiento con proyectos con objetivos similares a menor escala.